

ZARZĄDZENIE Nr 29/2026

**Komendanta 105 Kresowego Szpitala Wojskowego z Przychodnią
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej**

z dnia 02.03.2026

w sprawie: wprowadzenia zmian w Regulaminie Organizacyjnym

Na podstawie art. 46z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz.U. z 2026 r. poz. 156) oraz Zarządzenia Nr 30/MON Ministra Obrony Narodowej z dnia 17.11.20.25 r. w sprawie nadania statutu 105 Kresowemu Szpitalowi Wojskowemu z Przychodnią Samodzielnemu Publicznemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej w Żarach

Zarządzam co następuje:

§1

1. Wprowadza się zmiany w Regulaminie Organizacyjnym wprowadzonym Zarządzeniem Komendanta nr 68/2023 z dnia 07.06.2023 r.w ten sposób, żewprowadza się do regulaminu stanowisko Zastępcy komendanta do spraw ekonomiczno-finansowych.
2. Do zadań Zastępcy Komendanta do spraw ekonomiczno-finansowych należy:
 - 1) Sprawowanie nadzoru nad gospodarką finansową Szpitala oraz nad ekonomicznymi aspektami prowadzonej działalności medycznej.
 - 2) Opracowywanie, wdrażanie i nadzorowanie realizacji polityki finansowej Szpitala, w tym tworzenie i doskonalenie systemów planowania, monitorowania oraz kontroli finansowej.
 - 3) Monitorowanie i analiza kosztów oraz przychodów komórek organizacyjnych Szpitala, podejmowanie działań zapewniających utrzymanie płynności finansowej.
 - 4) Sporządzanie, na zlecenie Komendanta, sprawozdań i analiz ekonomicznych, prognoz finansowych, ocen efektywności planowanych i realizowanych inwestycji oraz przedstawianie wniosków i rekomendacji w tym zakresie.

- 5) Nadzór nad prawidłowością i terminowością sporządzania sprawozdawczości wymaganej przez Narodowy Fundusz Zdrowia oraz inne instytucje zewnętrzne w zakresie finansowym.
- 6) Analiza możliwości zmian w planach rzeczowo-finansowych w umowach z Narodowym Funduszem Zdrowia.
- 7) Koordynacja procesu ofertowania w ramach postępowań o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej ogłaszanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia.
- 8) Sprawowanie nadzoru nad przygotowaniem i realizacją postępowań o udzielenie zamówień publicznych, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, w tym nad planowaniem zamówień oraz kontrolą ich zgodności z planem finansowym.
- 9) Analiza we współpracy z Komendantem i innymi członkami kierownictwa zasadności zgłaszanych potrzeb inwestycyjnych, remontowych, zakupowych oraz usługowych.
- 10) Współdziałanie w kształtowaniu i realizacji polityki kadrowej Szpitala w zakresie planowania zatrudnienia, analizy kosztów pracy oraz racjonalizacji zatrudnienia, we współpracy z Komendantem oraz właściwymi komórkami organizacyjnymi.
- 11) Nadzór nad procesem informatyzacji Szpitala, w szczególności w zakresie systemów wspierających zarządzanie finansami, kadrami oraz działalnością medyczną.
- 12) Koordynowanie wdrażania, utrzymania i rozwoju systemów informatycznych, w tym systemów Elektronicznej Dokumentacji Medycznej (EDM), z uwzględnieniem wymogów prawnych, bezpieczeństwa danych oraz interoperacyjności systemów.
- 13) Współdziałanie z Komendantem oraz pozostałymi członkami kierownictwa w zakresie usprawniania funkcjonowania Szpitala, zwiększania efektywności wykorzystania zasobów oraz optymalizacji kosztów i wydatków.
- 14) Bieżące informowanie Komendanta o sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala, w tym identyfikowanie zagrożeń dla stabilności finansowej oraz przedstawianie propozycji działań naprawczych i optymalizacyjnych, w tym koordynacja opracowywania planu naprawczego, kontrola wykonania planu oraz analiza odchyleń.

3. Zastępcy Komendanta ds. ekonomiczno-technicznych podlegają bezpośrednio następujące działy i stanowiska samodzielne:

- 1) Dział Zamówień Publicznych;
- 2) Dział Statystyki Medycznej;
- 3) Specjalista ds. rozliczeń i kodowania;
- 4) Koordynator pacjenta onkologicznego.

§2

Aktualna struktura organizacyjna stanowi załącznik nr 1 do niniejszego Zarządzenia.

§3

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem wydania.

Załącznik: 1 na 1 str.:
Zał. nr 1 – Struktura Organizacyjna na 1 str.

KOMENDANT
105. KRESOWEGO SZPITALA WOJSKOWEGO Z PRZYCHODNIĄ
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Żarach
płk mgr inż. Mariusz PIWOWARCZYK

Sporządziła:
Monika Kogut, tel. 68 470 7894
12.02.2026 r.
T:0200/A

