

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

za 2021 rok

105. Kresowego Szpitala Wojskowego z Przychodnią Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Żarach

**sporządzony na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia
2011 r. o działalności leczniczej**

Żary, dnia 29.06.2022 r.

1. Organizacja i zarządzanie.

1.1 Przedmiot działalności.

105. Kresowy Szpital Wojskowy z Przychodnią Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej z siedzibą w Żarach, zwany dalej 105. Kresowy SzWzP SP ZOZ został powołany w celu wykonywania działalności leczniczej, polegającej na udzielaniu świadczeń zdrowotnych.

1. Zadania własne 105. Kresowego SzWzP SP ZOZ obejmują w szczególności:

1) udzielanie świadczeń zdrowotnych polegających na działaniach służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu lub poprawie zdrowia oraz innych działaniach medycznych wynikających z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonywania, w ramach specjalności reprezentowanych przez jednostki i komórki organizacyjne Szpitala w rodzaju:

a) stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne:

– szpitalne,

– inne niż szpitalne,

b) ambulatoryjne świadczenia zdrowotne:

– badania i porady lekarskie,

– leczenie,

– badania i terapie psychiatryczne oraz psychologiczne,

– rehabilitacja lecznicza,

– opieka nad kobietami ciężarnymi i ich płodami,

– opieka nad zdrowymi dziećmi,

– badania diagnostyczne, w tym analityka medyczna,

– pielęgnacja chorych,

– pielęgnacja niepełnosprawnych i opieka nad nimi,

– opieka paliatywno-hospicyjna,

– orzekanie i opiniowanie o stanie zdrowia,

– czynności z zakresu protetyki, ortodoncji i stomatologii zachowawczej,

– szczepienia ochronne;

2) realizacja inwestycji, wyposażenie w sprzęt i aparaturę medyczną oraz zaopatrywanie w środki i wyroby medyczne;

3) profilaktyka i promocja zdrowia;

4)organizowanie i prowadzenie działalności w zakresie kształcenia, szkolenia i doskonalenia zawodowego kadr medycznych, we wszystkich formach określonych odrębnymi przepisami;

5)prowadzenie badań klinicznych, badań naukowych w zakresie terapii, nowych technik i metod leczenia i innej działalności naukowej, związanej z leczeniem pacjentów;

6)uczestnictwo w programach klinicznych finansowanych przez inne uprawnione podmioty gospodarcze.

2. Szpital może realizować zadania zleczone przez Ministra Obrony Narodowej obejmujące:

1)realizację zadań z zakresu obronności i bezpieczeństwa państwa, określonych w przepisach wydanych przez Ministra Obrony Narodowej regulujących zadania zleczone z zakresu obronności i bezpieczeństwa państwa, realizowane przez samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej nadzorowane przez Ministra Obrony Narodowej oraz instytuty badawcze wojskowej służby zdrowia;

2)szkolenie i doskonalenie kadr medycznych;

3)realizację programów polityki zdrowotnej i promocji zdrowia;

4)programowe profilaktyczne badania lekarskie w celu wczesnego rozpoznawania chorób;

5)propagowanie zachowań prozdrowotnych;

6)prowadzenie działalności badawczej, naukowej i dydaktycznej w różnych dziedzinach medycyny;

7)wykonywanie szczepień ochronnych;

8)wykonywanie badań lekarskich w ramach kwalifikacji wojskowej;

9)wykonywanie zadań służby medycyny pracy, w tym właściwych dla wojskowej służby medycyny pracy określonych w odrębnych przepisach;

10)wykonywanie badań specjalistycznych żołnierzy i pracowników resortu obrony narodowej pełniących służbę i pracujących w szczególnych warunkach.

3. Szpital może realizować programy zdrowotne na zlecenie Narodowego Funduszu Zdrowia oraz programy polityki zdrowotnej, programy promocji zdrowia ministra właściwego do spraw zdrowia, Ministra Obrony Narodowej, jednostki samorządu terytorialnego lub innych organów na podstawie odrębnych przepisów lub zawartej umowy.

4. Szpital może prowadzić wydzieloną działalność gospodarczą, inną niż działalność lecznicza, polegającą na wykonywaniu odpłatnych usług:

1)najmu, dzierżawy i użyczenia mienia oraz majątku trwałego;

2)sterylizacji sprzętu i urządzeń medycznych;

3)naprawy sprzętu medycznego;

4)sprzedaży wyrobów medycznych, w tym ortopedycznych;

- 5)związanych z poprawą kondycji fizycznej;
- 6)transportowych;
- 7)zakwaterowania;
- 8) gastronomicznych:
- 9)przechowywania zwłok;
- 10)parkingowych;
- 11)kserowania, bindowania i laminowania dokumentów;
- 12)organizacji targów, wystaw i kongresów;
- 13)medycznego zabezpieczenia imprez;
- 14)transportu sanitarnego;
- 15)wydawania opinii na zlecenie organów wymiaru sprawiedliwości, organów ścigania, służb więziennych, celnych i instytucji ubezpieczeniowych.

5. Szpital może prowadzić szkolenia, konferencje i kursy w zakresie promocji zdrowia dla placówek szkolnych, ośrodków szkolno-wychowawczych, organizacji społecznych i stowarzyszeń oraz innych jednostek organizacyjnych.

6. Szpital, oprócz udzielania świadczeń zdrowotnych oraz działalności:

1)wykonuje badania specjalistyczne zgodnie z potrzebami orzecznictwa wojskowo-lekarskiego lub instytucji do tego uprawnionych;

2)upowszechnia oświatę zdrowotną wśród chorych, personelu Szpitala oraz w jednostkach wojskowych obwodu profilaktyczno-leczniczego;

3)propaguje ideę honorowego krwiodawstwa.

7. Szpital może pełnić funkcje konsultacyjne dla innych podmiotów wykonujących działalność leczniczą.

1.2 Struktura organizacyjna i zasady zarządzania.

Strukturę organizacyjną 105 Kresowego Szpitala Wojskowego z Przychodnią SPZOZ reguluje regulamin organizacyjny wprowadzony Zarządzeniem nr 122/18/2018 Dyrektora z dnia 11.06.2018 r.

Obecnie jest przygotowywany tekst jednolity tego regulaminu ze względu na duże zmiany. Ministerstwo Obrony Narodowej, które jest organem założycielskim zmieniło funkcję Dyrektora na Komendanta Szpitala. W 2021 r. doszły jeszcze 2 etaty wojskowe Z-cy Komendanta i Szefa Logistyki.

Struktura organizacyjna przedstawiona jest w **Załączniku nr 1 i 2.**

Ocena struktury organizacyjnej

Planowane jest:

- utworzenie pracowni elektroterapii i elektrofizjologii z uwagi na konieczność objęcia opieką długoterminową pacjentów po zabiegach z zakresu tzw. kardiologii interwencyjnej;
- utworzenie oddziału chorób zakaźnych w filii szpitala w Żaganiu.

Zarządzeniem Komendanta nr 47/2022 z dnia 31.03.2022 r. utworzono nowe stanowisko – Kierownik centralnego bloku operacyjnego, jednocześnie tworząc nową komórkę – Centralny blok operacyjny. Jego utworzenie ma na celu zmniejszenie kosztów eksploatacji.

W celu poprawy funkcjonowania i organizacji ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (AOS), POZ oraz Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej wprowadzono stanowisko Pełnomocnika w tym zakresie.

Nadto, struktura organizacyjna 105 Kresowego SzWzP SPZOZ w Żarach jest na bieżąco dostosowywana i modyfikowana w zależności od pojawiających się potrzeb.

Szpital realizuje niżej wymienione zadania pomocnicze medyczne i niemedyce w oparciu o zawarte umowy z podmiotami zewnętrznymi ujętymi w poniższej tabeli

Tabela nr 1 - realizacja podstawowych usług pomocniczych w 2021 r.

Funkcja pomocnicza*	Nazwa i adres podmiotu
pranie	Praxima Krakpol Sp. z o.o. 32-540 Trzebinia, ul. Dworcowa 2
ochrona	Impel Safety Sp. z o.o. Sp., 53-111 Wrocław ul. Ślężna 118
utrzymanie czystości	Impel System Sp. z o.o., 53-111 Wrocław ul. Ślężna 118 Ars Medica sp. z o.o. 53-111 Wrocław ul. Ślężna 118
odbiór odpadów medycznych	Remondis Medison Sp. z o.o., 42-530 Dąbrowa Górnicza ul. Puszkina 41
obsługa pośmiertna osób zmarłych	Przedsiębiorstwo Handlowo-Uslugowe Krzysztof Michalak, 67-320 Małomice, Witków 9 Przedsiębiorstwo Handlowo-Uslugowe BARTOSZ Maciej Bartosz, 68-100 Żagań, ul. Węglowa 75
Diagnostyka obrazowa, badania laboratoryjne	Centrum Diagnostyki ART. MED. Dialog sp. z o.o. Dolne Młyny 21 59-700 Bolesławiec (do 31.07. 2021 roku)
Diagnostyka obrazowa, badania laboratoryjne	Zespół Opieki Zdrowotnej w Bolesławcu ul. Jeleniogórska 4 59-700 Bolesławiec (do 31.07.2021 roku)

Badania laboratoryjne	Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa sp. Z o.o. ul. Zyty 21 65-046 Zielona Góra
Badania laboratoryjne, porady	Szpital Uniwersytecki im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o. ul. Zyty 26, 65-045 Zielona Góra
Badania diagnostyczne	Wielkopolskie Centrum Pulmonologii i Torakochirurgii im. E i J Zeylandów SPZOZ ul. Szamarzewskiego 62 60-569 Poznań
Badania histopatologiczne	Diagnostyka Consilio sp. z o. o ul. Kosynierów Gdyńskich 61A 93-357 Łódź
Badania densytometryczne	Marek Cieślak „VERUS BIS” ul. Wyszyńskiego 99 65-536 Zielona Góra
Badania – rezonans magnetyczny	Eurodiagnostic sp. z o. o ul. Postępu 15C 02-676 Warszawa (do 31.09.2021 r.), Eurodiagnosis Sp. z o.o. Plac Bankowy 2, 00-095 W-wa
Hemodializoterapia	DaVita Sp. z o.o ul. Legnicka 48/E 54-2020 Wrocław
Świadczenia zdrowotne w Pracowni Hemodynamiki	I-KAR sp. z o.o ul. Św. Wawrzyńca 1c lok. 38 60-539 Poznań
Transport medyczny	Lotnicze Pogotowie Ratunkowe ul. Księżycowa 5 01-934 Warszawa
Obsługa prawna	Kancelaria Radcy Prawnego Elżbieta Jędrasiak ul. Miła 6 65-266 Zielona Góra ; Kancelaria Adwokacka Magdalena Hęcka ul. Grottgera 25/4, 65-415 Zielona Góra;

* najważniejsze zakresy np. diagnostyka obrazowa, laboratorium, wyżywienie, pranie, ochrona, utrzymanie czystości, transport medyczny, obsługa prawna

Ocena działalności pomocniczej realizowanej w outsourcingu

Jakość świadczonych usług przez Konsorcjum Impel dotyczących sprzątnięcia zewnętrznego i wewnętrznego jest dobra, jednak umowy bardzo generują koszty i ich wartość miesięcznie przekracza 610.000 zł. Od 01.01.2021 r. szpital zrezygnował z usług dotyczących żywienia pacjentów i w związku z tym poprawił jakość żywienia pacjentów a koszty w porównaniu do Impela zmniejszyły się.

1.3 Informacja o posiadanych certyfikatach jakości.

Tabela nr 2 – posiadane przez szpital certyfikaty jakości

Certyfikat	TAK	Termin ważności	NIE	W trakcie	Uwagi
Akredytacyjny CMJ			X		
ISO 9001	X	17.11.2022 r.			
ISO 14001			X		
ISO 18001			X		
ISO 27001			X		
Inne:					
Świadectwo Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Mikrobiologicznej POLMICRO 2020	X	31.12.2022 r.			Bakteriologia
Świadectwo Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej	X	31.12.2022 r.			Laboratorium Żary i Żagań

1.4 Polityka kadrowa – informacje ogólne.

1.4.1 Informacje o zatrudnieniu.

Ocena stanu zatrudnienia

Na dzień 31.12.2021 r. służbę wojskową w 105. Kresowym Szpitalu Wojskowym z Przychodnią SP ZOZ pełniło 5 żołnierzy zawodowych – Komendant Szpitala, zastępca, szef logistyki i dwóch lekarzy stażystów, zatrudnionych było pracowników na 524,60 etatach w tym 359,10 na stanowiskach medycznych, 165,50 na stanowiskach niemedycznych. W ramach umów cywilno-prawnych świadczenia realizuje 295 osób w 96% dotyczy zawodów medycznych. Szczegółowy stan zatrudnienia zawiera załącznik nr 4.

Szpital stara się spełnić wymogi w zakresie minimalnych norm zatrudnienia pielęgniarek w aspekcie wskaźników zatrudnienia i kwalifikacji w realizacji świadczeń gwarantowanych z zakresu leczenia szpitalnego zgodnie z wymogami narodowego Funduszu Zdrowia, natomiast problemy kadrowe są związane z brakami na rynku pracy, który jest problemem ogólnopolskim. Duży wpływ ma położenie w strefie przygranicznej oraz wielozadaniowość - zawód pielęgniarki nie jest zawodem atrakcyjnym ze względu na znaczne obciążenie pracą i niskie wynagrodzenia w stosunku do krajów UE. Średnia wieku pielęgniarek rośnie - na dzień sporządzenia raportu wynosi 56 lat.

Szpital oferuje atrakcyjne warunki płacy, umożliwia podnoszenie kwalifikacji poprzez dofinansowanie kosztów kształcenia jednak pomimo tych starań problem jest nierozwiązywalny.

105. Kresowy Szpital Wojskowy z Przychodnią SP ZOZ boryka się również z dużymi problemami związanymi z brakami kadry lekarskiej, praktycznie w każdym z oddziałów szpitalnych. Na dzień dzisiejszy w trybie pilnym zatrudnimy 10 lekarzy w następujących dziedzinach medycyny: choroby zakaźne, anestezjologia i intensywne terapia, medycyna ratunkowa, medycyna rodzinna, otolaryngologia. Powodem problemów kadrowych jest przede wszystkim brak lekarzy na rynku pracy. Szpital położony jest w strefie przygranicznej (30 km) gdzie jest duża możliwość i łatwość otrzymania pracy, wyższego wynagrodzenia i benefitów poza płacowych a warunki pracy są znacznie atrakcyjniejsze niż proponowane w Polsce. Znaczne odległości od miast akademickich również nie sprzyjają napływowi absolwentów. Dla lekarzy chętnych do rozpoczęcia szkolenia specjalizacyjnego w ramach rezydentury Szpital proponuje dopłaty do wynagrodzeń.

Prognoza dotycząca zatrudnienia w okresie 2022 - 2024

W najbliższej przyszłości zasadnicze zmiany w strukturze zatrudnienia będą dotyczyć utworzenia w filii w Żaganie, gdzie planujemy otworzyć 15- to łóżkowy oddział zakaźny. Planujemy utworzenie 2 etatów lekarskich oraz 9 etatów pielęgniarskich. Jednocześnie struktura zatrudnienia będzie dostosowana do zmian i potrzeb w systemie opieki zdrowotnej

2. Działalność medyczna.

2.1 Realizacja umów zawartych z NFZ.

105. Kresowy Szpital Wojskowy z Przychodnią SP ZOZ zabezpiecza potrzeby zdrowotne całego powiatu żagańskiego i żarskiego w województwie lubuskim. Do 01.08.2021 r. Szpital zabezpieczał także część powiatu bolesławieckiego w województwie dolnośląskim.

Szpital prowadzi działalność medyczną w oparciu o umowy zawarte z NFZ Lubuskim Oddziałem Wojewódzkim. Do sierpnia 2021 r także POZ i Specjalistyczne gabinety w Osiecznicy, Świętoszowie i Parowej poprzez umowy z NFZ Dolnośląskim Oddziałem Wojewódzkim. Szpital prowadzi także usługi medyczne w ramach umowy na POZ nocną i świąteczną w związku z podwykonawstwem z Niepublicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej „Na Wyspie” , ze Stacją Pogotowia w Gorzowie w ramach konsorcjum z umowy na ratownictwo medyczne oraz z innymi podmiotami takimi jak 43 Wojskowy Oddział Gospodarczy w Świętoszowie, Samodzielne Publiczne ZOZ i Niepubliczne ZOZ i inne.

Działalność medyczna prowadzona jest na bazie: 11 oddziałów szpitalnych z 7 pododdziałami i 32 poradnie specjalistyczne oraz pracowni diagnostycznych takie jak: diagnostyka laboratoryjna, bakteriologiczna, diagnostyka obrazowa (w tym tomografia i mammografia), pracownia izotopowa i pracownia endoskopowa.

W wyniku pandemii część szpitala w 2021 r została przekształcona na oddziały covidowe. Najdłużej oddziałem covidowym był Oddział Pulmonologii z Oddziałem Wewnętrznym w filii w Żaganiu. Oddział Chirurgii Ogólnej z Pododdziałem Urologii został przeniesiony z filii w Żaganiu od kwietnia 2021 do nowej lokalizacji (budynek nr 5) w Żarach. Natomiast Oddział Otolaryngologii z Pododdziałem Okulistyki został przeniesiony z Żar do filii w Żaganiu.

Wartość umów z NFZ na poszczególne rodzaje świadczeń w 2020 r. oraz 2021 r. przedstawiono w załączniku nr 4 do raportu.

Ocena wysokości umów zawartych z NFZ

W związku z pandemią wywołaną wirusem COVID-19 Szpital w 2020 r. i w 2021 r. miał ograniczoną działalność związaną z wykorzystaniem w pełni bazy łóżkowej i zasobów dotyczących personelu w czasie ich pracy. Również przepisy NFZ ograniczają w wielu przypadkach działania Szpitala. Szpital nie ma wpływu na wysokość podpisanego kontraktu z NFZ.

Problemy w zakresie realizacji umowy z NFZ

W wyniku pandemii Szpital dostawał ryczałt z tytułu umowy z PSZ. Jednocześnie były dodatkowo płatne procedury za leczenie pacjentów z wirusem COVID-19. W wyniku ograniczeń związanych ze świadczeniem usług szpitalnych nie było możliwe wypracowanie wszystkich procedur medycznych ujętych w ryczałcie. Szpital do końca roku musi wypracować zaległe procedury, w przeciwnym razie może mieć zmniejszony kontrakt

z tego tytułu w następnych latach.

Szpital nie posiada nadwykonań na dzień 31.12.2021 r. natomiast w wyniku pandemii ma niedowyożonania.

Wykaz działań, jakie będą podejmowane celem uzyskania zapłaty za nadwyżonania

Nie dotyczy

2.2 Lecznictwo stacjonarne.

Szpital w 2021 r posiadał 11 oddziałów szpitalnych z 7 pododdziałami.

Poniższa tabela przedstawia wartość umowy z NFZ oraz jej wykonanie i wykorzystanie łóżek.

Tabela nr 3 - podstawowe informacje charakteryżujące leczenie stacjonarne w 2021 r.

Komórka organizacyjna	Analiza wykonania umów z NFZ			% wskaźnik wykorzystania łóżek	Ocena wysokości kontraktu z NFZ do posiadanego potencjału
	Wartość umowy po aneksach i ugodach (w zł)	Wykonanie umowy (w zł)	% wykonanie umowy		
OIOM - Żary	4 368 000,00	4 200 426,67 zł	96%	71,27%	wystarczająca
	COVID	8 801 008,21 zł			
Oddział Chirurgii Ogólnej z Pododdziałem Chirurgii Onkologicznej i Urologii - Żary/ Żagań	4 436 535,00	2 715 155,66 zł	61%	29,85%	wystarczająca
	COVID	9 317 903,80 zł			
Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologicznym, Reumatologicznym i Chorób Metabolicznych - Żary	4 691 520,00	635 308,85 zł	14%	76,80%	wystarczająca
	COVID	10 131 951,17 zł			
Oddział Dermatologiczny - Żary	1 776 865,08	2 087 397,49 zł	117%	56,99%	wystarczająca
Oddział Kardiologiczny - Żary	7 882 367,00	9 826 567,65 zł	125%	57,13%	wystarczająca
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarowym- Żary	5 088 000,00	4 869 231,72 zł	96%	66,76%	wystarczająca

Oddział Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu - Żary	7 227 092,00	6 230 986,46 zł	86%	65,68%	wystarczająca
	COVID	8 289 347,47 zł			
Oddział Otolaryngologiczny z Pododdziałem Okulistycznym - Żary/Żagań	2 013 067,32	1 873 791,31 zł	93%	18,00%	wystarczająca
Oddział Psychiatryczny z Pododdziałem Leczenia Zaburzeń Nerwicowych i Stresu Bojowego - Żary	3 030 082,45	2 394 748,91 zł	79%	86,21%	wystarczająca
	COVID	8 211 445,65 zł			
Szpitalny Oddział Ratunkowy - Żary	4 482 378,85	4 555 332,85 zł	102%	2,25%	niska
Oddział Pulmonologii z Pododdziałem Chorób Wewnętrznych oraz Anestezjologii i Intensywnej Terapii - Żagań	5 382 803,00	1 160 733,48 zł	22%	67,68%	wystarczająca
	COVID	9 336 659,51 zł			
Podsumowanie	50 378 710,70	94 637 996,86 zł	x	x	x

* można ustalić odpowiedzi typu: wysokość adekwatna, wysokość nieadekwatna albo wartość umowy za niska lub wystarczająca.

W 2021 roku w wyniku pandemii COVID-19 Szpital dostał osobne finansowanie na leczenie pacjentów zakażonych wirusem. Lata 2020 i 2021 pokazują, że kontrakty z NFZ na leczenie szpitalne są niedofinansowane natomiast procedury związane z leczeniem wirusa sprawdziły się finansowo. Szpital w poprzednich latach (przed pandemią) nie mógł się zbilansować a w pandemii uzyskał dodatni wynik finansowy.

Niestety w wyniku pandemii większość oddziałów nie wypracowało kontraktów z NFZ. Część świadczeń ponadlimitowych Szpital musi nadgonić do 2023 r.

Tabela nr 4 - baza łóżkowa (w dniu 31 grudnia) w latach 2020-2024

Komórka organizacyjna	Liczba łóżek					adres
	2020	2021	Plan na 2022	Plan na 2023	Plan na 2024	
OIOM - Żary	7	7	7	7	7	ul. Domańskiego 2, 68-200 Żary
Oddział Chirurgii Ogólnej z Pododdziałem Chirurgii Onkologicznej i Urologii - Żary	0	46	46	46	46	ul. Domańskiego 2, 68-200 Żary

Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologicznym, Reumatologicznym i Chorób Metabolicznych - Żary	28	28	28	28	28	ul. Domańskiego 2, 68-200 Żary
Oddział Dermatologiczny - Żary	19	19	19	19	19	ul. Domańskiego 2, 68-200 Żary
Oddział Kardiologiczny - Żary	21	21	21	21	21	ul. Domańskiego 2, 68-200 Żary
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarowym - Żary	28	28	28	28	28	ul. Domańskiego 2, 68-200 Żary
Oddział Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu - Żary	23	25	20	20	20	ul. Domańskiego 2, 68-200 Żary
Oddział Otolaryngologiczny - Żary	20	0	0	0	0	ul. Domańskiego 2, 68-200 Żary
Oddział Psychiatryczny z Pododdziałem Leczenia Zaburzeń Nerwicowych i Stresu Bojowego - Żary	43	43	43	43	43	ul. Domańskiego 2, 68-200 Żary
Szpitalny Oddział Ratunkowy - Żary	8	9	9	9	9	ul. Domańskiego 2, 68-200 Żary
Oddział Chirurgii Ogólnej z Pododdziałem Chirurgii Onkologicznej i Urologii - Żagań	28	0	0	0	0	ul. Domańskiego 2, 68-200 Żary
Oddział Pulmonologii z Pododdziałem Chorób Wewnętrznych oraz Anestezjologii i Intensywnej Terapii - Żagań	48	51	36	36	36	ul. Żelazna 1 a, 68-100 Żagań
Oddział Otolaryngologiczny z Pododdziałem Okulistycznym - Żagań	0	20	20	20	20	ul. Żelazna 1 a, 68-100 Żagań
Oddział Zakaźny	0	0	15	15	15	ul. Żelazna 1 a, 68-100 Żagań
	266	290	292	292	292	

2.3 Lecznictwo ambulatoryjne.

105. Kresowy Szpital Wojskowy z Przychodnią SP ZOZ posiada wiele poradni specjalistycznych zarówno w Żarach jak i w Żaganiu. Do końca lipca 2021 r. Szpital przekazał POZ w Osiecznicy, Świętoszowie i Parowej Gminie Osiecznica, z którą miał podpisaną umowę użyczenia.

Poniższa tabela przedstawia koszty, przychody i wyniki finansowe poszczególnych poradni.

Tabela nr 5 -informacje dotyczące leczenia ambulatoryjnego – dane za 2021 r.

Nazwa poradni	Przychody		Koszty ogółem	Wynik finansowy	Liczba porad
	ogółem	w tym wartość kontraktu z NFZ			
Tomografia Żary	993 409,03	993 409,03	157 914,12	835 494,91	2 736
Zakład Medycyny Nuklearnej Żary	1 168 308,19	1 024 506,19	1 401 475,78	-233 167,59	2 891
Pracownia Endoskopii Żary	186 053,52	181 621,02	577 398,49	-391 344,97	404
Poradnia Diabetologiczna - Żary	225 363,90	223 971,31	326 304,07	-100 940,17	2 902
Poradnia Endokrynologiczna - Żary	770 858,32	769 026,32	807 670,19	-36 811,87	5 440
Poradnia Gastroenterologiczna - Żary	27 082,07	26 512,07	98 112,86	-71 030,79	342
Poradnia Kardiologiczna - Żary	832 822,08	671 685,96	747 870,47	84 951,61	6 829
Poradnia Dermatologiczna - Żary	317 482,13	222 567,64	307 670,80	9 811,33	1 828
Poradnia Neurologiczna - Żary	424 148,48	202 498,38	325 891,26	98 257,22	2 316
Poradnia Pulmonologiczna - Żary	382 803,78	372 592,78	498 653,80	-115 850,02	4 597
Poradnia Chirurgii Ogólnej - Żary	485 821,30	377 241,30	582 394,16	-96 572,86	3 254
Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej - Żary	603 720,69	458 582,39	1 082 657,87	-478 937,18	5 095
Poradnia Okulistyczna - Żary	886 885,73	617 444,05	711 194,28	175 691,45	3 930
Poradnia Laryngologiczna - Żary	879 629,38	460 804,28	541 940,01	337 689,37	3 897
Poradnia Urologiczna - Żary	450 023,32	449 363,32	454 414,92	-4 391,60	3 762
Poradnia Zdrowia Psychicznego - Żary	405 515,40	217 600,11	368 145,94	37 369,46	3 882
Poradnia Reumatologiczna - Żary	21 096,61	20 891,61	92 299,56	-71 202,95	213
Poradnia Lekarza POZ - Żary	2 345 298,65	2 343 405,65	2 191 042,32	154 256,33	20 638
Poradnia Położnej Środowiskowej - Żary	56 036,80	56 036,80	138 904,78	-82 867,98	30
Poradnia Alergologiczna - Żagań	695 512,31	695 251,31	627 125,81	68 386,50	5 688
Poradnia Diabetologiczna - Żagań	233 887,15	233 797,15	189 350,28	44 536,87	2 249
Poradnia Kardiologiczna - Żagań	296 255,03	296 136,03	262 501,22	33 753,81	2 191
Poradnia Dermatologiczna - Żagań	107 009,31	107 009,31	119 376,13	-12 366,82	666

Poradnia Neurologiczna - Żagań	111 531,26	111 531,26	107 349,45	4 181,81	802
Poradnia Chirurgii Onkologicznej - Żagań	27 817,17	27 817,17	68 716,79	-40 899,62	388
Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc - Żagań	272 029,95	272 029,95	576 350,02	-304 320,07	1 961
Poradnia Ginekologiczno-położnicza - Żagań	331 850,88	292 076,08	404 466,35	-72 615,47	3 512
Poradnia Chirurgii Ogólnej - Żagań	407 110,94	403 297,65	840 053,18	-432 942,24	4 807
Poradnia Chirurgii Urazowo-ortopedycznej - Żagań	66 166,37	66 166,37	278 693,45	-212 527,08	826
Poradnia Otolaryngologiczna - Żagań	305 716,76	304 572,76	293 538,21	12 178,55	2 340
Poradnia Urologiczna - Żagań	675 405,41	675 313,41	669 458,41	5 947,00	4 515
Poradnia Zdrowia Psychicznego - Żagań	94 829,66	94 729,66	102 515,12	-7 685,46	1 658
Poradnia Gastroenterologiczna - Żagań	35 358,92	35 046,92	169 162,13	-133 803,21	458
Poradnia Nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej - Żagań	1 249 918,99	1 245 463,99	1 684 270,96	-434 351,97	5 160
Pracownia Endoskopii - Żagań	244 616,32	244 166,32	240 890,16	3 726,16	349
POZ Świętoszów	349 727,02	340 127,02	360 993,34	-11 266,32	wg deklaracji
POZ Osiecznica	544 697,70	535 687,70	579 941,56	-35 243,86	wg deklaracji
Poradnia Medycyny Pracy	231 356,15	0,00	557 067,53	-325 711,38	
Poradnia Ginekologiczna ŚWIĘTOSZÓW	15 417,86	15 417,86	15 144,24	273,62	275
Nocna i świąteczna pomoc POZ -Żary	1 582 273,88		1 778 435,01	-196 161,13	wg deklaracji
Nocna i Świąteczna Pomoc POZ -Lubsko	686 342,76	684 302,76	939 421,42	-253 078,66	wg deklaracji
Ambulatorium Świętoszów (na cele 43 WOG w Świętoszowie)	36 650,00	0,00	32 887,46	3 762,54	
Tomografia Żagań	63 017,00	63 017,00	769,44	62 247,56	1043
Izba Przyjęć	1 876 039,28	1 876 039,28	930 042,91	945 996,37	642
Ogółem	20 126 858,18	14 794 165,55	22 310 433,35	-2 183 575,17	112 831

Ocena funkcjonowania poradni

W wyniku pandemii także leczenie ambulatoryjne ucierpiało ze względu na ograniczenia w przyjęciach pacjentów.

2.3 Lecznictwo dzienne.

Ocena funkcjonowania oddziałów dziennych
Nie dotyczy

2.4 Bloki operacyjne.

105. Kresowy Szpital Wojskowy z Przychodnią SP ZOZ ma siedzibę główną w Żarach w 2021 r. i tutaj utrzymywał do lipca 2 bloki operacyjne. Jeden blok z dwoma salami operacyjnymi znajduje się w budynku nr 5 przy oddziale ortopedycznym. Do tego budynku w ramach długiej inwestycji zostały dobudowane dwie sale operacyjne oraz pomieszczenia, do których został przeniesiony od kwietnia 2021 r. oddział chirurgii ogólnej z pododdziałem urologicznym i oddział anestezjologii i intensywnej terapii. Natomiast oddział otolaryngologiczny z pododdziałem okulistycznym, który znajdował się w budynku nr 6 w Żarach od lipca 2021 r. został przeniesiony do filii w Żaganiu na miejsce oddziału ginekologiczno-położniczego i noworodkowego. Dlatego w filii w Żaganiu jest także utrzymywanych blok operacyjny dla zabiegów okulistycznych i laryngologicznych.

Ocena funkcjonowania bloków operacyjnych
Obecne bloki operacyjne gwarantują ciągłość realizacji zabiegów jednak koszty ich utrzymania są bardzo wysokie. Centralizacja wszystkich bloków pozwoliłaby wykorzystać centralny blok operacyjny w 100%. W związku z powyższym Szpital podjął się rozbudowy budynku nr 5 wraz z dobudową dwóch sal operacyjnych do bloku operacyjnego przy oddziale ortopedycznym. Tam został przeniesiony oddział chirurgiczny z pododdziałem urologicznym. Jednak w wyniku przeniesienia oddziału otolaryngologicznego z pododdziałem okulistycznym do filii w Żaganiu Szpital nadal będzie musiał utrzymać koszty bloku operacyjnego w Żaganiu.

3. Plany dotyczące rozszerzenia lub ograniczenia działalności medycznej w latach 2022 – 2024.

105. Kresowy Szpital Wojskowy z Przychodnią SP ZOZ planuje utworzyć oddział zakaźny w filii w Żaganiu. Niestety na dzień sporządzania raportu nie jest wiadome kiedy oddział będzie utworzony i jakich nakładów finansowych będzie potrzebować oraz w jakiej wysokości kontakt z NFZ będzie możliwy do podpisania. W wyniku braku kadry medycznej powinny być podjęte działania umożliwiające jak najbardziej efektywne wykorzystanie personelu.

4. Inwestycje oraz istotne remonty planowane do realizacji w 2022 r. i w latach kolejnych.

Planowane inwestycje i remonty przedstawiają poniższe tabele.

Tabela nr 6- planowane inwestycje w latach 2022 -2024.

Nazwa zadania	Wartość kosztorysowa	Planowane źródła finansowania	Planowany okres realizacji (od-do)	Uzasadnienie
Budowa hydroforni wraz ze stacją uzdatniania wody	2 mln	Dotacja MON	2023-2024	Konieczność zabezpieczenia szpitala w autonomiczne źródło zasilania w wodę. Zadanie ujęte w Wojewódzkim Planie Transformacji dla województwa lubuskiego
Przebudowa budynku Polikliniki na potrzeby gabinetów specjalistycznych wraz z wymianą okien i wykonaniem elewacji	2 mln	Dotacja MON	2022-2023	Zapewnienie pełnej dostępności dla pacjentów. Realizacja zaleceń pokontrolnych WOMO Wrocław
Przebudowa budynku nr 6 na potrzeby oddziału zakaźnego oraz apteki szpitalnej	30 mln	Dotacja MON	2023-2024	Realizacja zaleceń WOMP Wrocław. Rozszerzenie spektrum działalności
Adaptacja pomieszczeń oddziału dermatologii na potrzeby zakładu medycyny nuklearnej	1 mln	Dotacja MON	2023-2024	Zakup gamma kamery ujęte w Wojewódzkim planie Transformacji dla województwa lubuskiego. Zadanie możliwe po zaadoptowaniu pomieszczeń byłego oddziału dermatologii
Adaptacja budynku nr 11 na potrzeby pracowni elektrofizjologii	3 mln	Dotacja MON	2023-2024	Rozszerzenie spektrum działalności leczniczej
Budowa autonomicznych kotłowni zasilających szpital w c.w.u oraz c.o.	12 mln	Dotacja z MON/ Dotacja z FOŚ	2023-2024	Wyłączenie z eksploatacji wysłużonej kotłowni gazowej oraz obniżenie kosztów funkcjonowania szpitala
Adaptacja pomieszczeń oddziału intensywnej terapii na oddział dermatologii	1 mln	Dotacja MON	2023	Realizacja zaleceń WOMP

Tabela nr 7– planowane istotne remonty w latach 2022 - 2024.

Nazwa zadania	Wartość kosztorysowa	Planowane źródła finansowania	Planowany okres realizacji (od-do)	Uzasadnienie
Remont pomieszczeń SOR	200 tys.	Środki własne	2023	Remont po intensywnym okresie eksploatacji. Realizacja zaleceń WOMP Wrocław

5. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2021 r.

5.1 Informacja o istotnych zdarzeniach, które miały wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

105. Kresowy Szpital Wojskowy z Przychodnią SP ZOZ jest specjalistyczną wieloprofilową jednostką dysponującą oddziałami szpitalnymi, specjalistycznymi poradniami lekarskimi, szeroką bazą diagnostyczną oraz gabinetami lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej.

Szpital ma swoją siedzibę w Żarach przy ul. Domańskiego 2. Struktura pawilonowa Szpitala składa się z odrębnych budynków, które stanowią własność Ministerstwa Obrony Narodowej. Obecnie trwają prace nad przeniesieniem własności nieruchomości na własność dla Szpitala. Natomiast żagańska filia Szpitala jest zlokalizowana w Żaganiu przy ul. Żelaznej 1a, gdzie właścicielem budynków jest Żagańskie Starostwo Powiatowe. Placówka na podstawie umowy dzierżawy wynajmuje budynek. Od kwietnia 2019 roku Szpital rozszerzył swoją działalność o Ratownictwo Medyczne na cały Powiat Żarski i przejął Podstawową Opiekę Zdrowotną nocną i świąteczną w Lubsku. Niestety POZ w Lubsku nie jest opłacalny i Szpital planuje rezygnację z umowy.

W skali Powiatu konkurencją dla 105. Kresowego Szpitala Wojskowego w Żarach jest N ZOZ „Szpital na Wyspie”, który w swojej strukturze posiada dublujące się oddziały i poradnie specjalistyczne. Konkurencją w mieście Żary stają się prywatne praktyki lekarskie takie jak Centrum Medyczne Eskulap czy Łużyckie Centrum Medyczne.

Analizując całe województwo konkurencją dla Szpitala stanowią najbliższe szpitale:

- SP ZOZ Szpital Wojewódzki w Zielonej Górze
- SP ZOZ Wojewódzki Szpital w Nowej Soli
- SP ZOZ w Sulechowie

W związku z faktem, że Szpital ma strukturę pawilonową i położony jest w centrum miasta, w obrębie strefy zabytkowej, nakłady na remonty i budowa nowych obiektów stanowi podwyższony koszt finansowy i uzyskanie dodatkowej opinii konserwatora zabytków. Szpital w ciągu ostatnich lat wykonał duże inwestycje związane z wymianą pokryć dachowych w budynkach oraz modernizacją i rozbudową budynku nr 5, który w 2020 r. został zakończony. Większość tych prac była możliwa dzięki uzyskanej dotacji z organu tworzącego MON oraz poprzez remonty Starostwa Powiatowego w Żaganiu. Stan techniczny niektórych budynków wymaga remontów wewnątrz, natomiast dużych nakładów wymaga wewnętrzna infrastruktura szpitala tj.: drogi, skwery, parkingi.

Szpital z roku na rok planuje i kupuje zarówno drobny sprzęt jak i wysokospecjalistyczny, drogi sprzęt medyczny. W ślad za tym idą wysokie koszty przeglądów, konserwacji i legalizacji. Z roku na rok także zmieniają się standardy udzielanych świadczeń medycznych i od dłuższego czasu drobny sprzęt wielorazowego użytku zostaje sukcesywnie zamieniany na sprzęt jednorazowego użytku.

Rok 2021 to ciężki rok ze względu na panującą pandemię wirusa COVID-19 nie tylko w Polsce ale i na świecie. W wyniku tej pandemii wzrosło zużycie i ceny wszystkich materiałów jednorazowych i sprzętu medycznego. Ze względu na braki części zamiennych i duże przestoje w produkcji w różnych krajach wzrosły ceny sprzętu medycznego.

Coraz większym problemem Szpitala w ciągu ostatnich lat jest brak kadry zarówno lekarskiej jak i pielęgniarskiej. Braki te spowodowane są rynkiem pracy w Polsce. System zdrowia działa wyłącznie dlatego, że pracują lekarze emeryci i rezydenci. Brakuje już lekarzy prawie wszystkich specjalności. Szpital bardzo odczuł wypływ pielęgniarek ze względu na bliskie sąsiedztwo Niemiec. Pielęgniarki ze względu na niskie zarobki zaczęły wyjeżdżać za granicę kraju. Obecnie średni wiek pielęgniarki to ok 54 lata z tendencją wzrostową. Żeby spełnić wymogi NFZ w przyszłości Szpital albo będzie musiał

zmniejszać stan łóżek na oddziałach albo je zlikwidować. Dużym wyzwaniem jest utrzymanie ciągłości wykonywania usług w POZ i SOR, gdzie nie ma chętniej kadry lekarskiej do pełnienia dyżurów a sytuacja ta pogarsza się z każdym rokiem.

Trwająca pandemia wirusa COVID-19 od marca 2020 roku i przez cały rok 2021 sprawiła, że Szpital nie wypracowywał kontraktów ale sprawdzał się jako szpital covidowy. W związku z powyższym szpital w latach 2020 i 2021 wielkość kontraktu zwiększyła się od środki covidowe i szpital spłacił zaległe zobowiązania a jego kondycja finansowa polepszyła się.

5.2 Analiza wskaźnikowa.

Rok 2021 był dla Szpitali bardzo ciężki ze względu na pandemię wirusa COVID-19. Natomiast jeżeli chodzi o kondycję finansową Szpitala to się poprawiła. Wskaźniki w tym roku wyszły dobre ze względu na finansowanie COVID-19 przez NFZ.

Do analizy wskaźników wykorzystany został rachunek zysków i strat - **Załącznik nr 5** oraz bilans – **Załącznik nr 6**.

Załącznik nr 7 przedstawia wskaźniki ekonomiczno-finansowe za rok 2021.

Poniżej zaprezentowana została analiza tych wskaźników

1) Wskaźniki zyskowności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik zyskowności netto (%)	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	4,43%	5
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	4,61%	4
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów,}}$ <p>gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</p>	9,45%	5

Interpretacja wyników

Ocena wskaźnika zyskowności wyniosła 14 punktów na maksymalnie możliwych do uzyskania 15 punktów, co spowodowane jest zyskiem jaki osiągnął Szpital w 2021 r. w kwocie **7.293.753,23 zł.**

2) Wskaźniki płynności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik bieżącej płynności	$\frac{\text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	0,85	4
wskaźnik szybkiej płynności	$\frac{\text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	0,71	8

Interpretacja wyników

Ocena wskaźnika płynności niestety wyniosła 12 punktów na maksymalnie możliwych do uzyskania 25 punktów. Spowodowane jest to polepszeniem płynności finansowej i mniejszym niż dotychczas opóźnieniem w zapłacie zobowiązań.

3) Wskaźniki efektywności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$ <p>gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</p>	31,22	3
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów,}}$ <p>gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</p>	33,83	7

Interpretacja wyników

Wskaźnik rotacji należności w dniach uzyskał 3 punkty na maksymalnie 3 punkty. Wskaźnik ten informuje o cyklu oczekiwania Szpitala na zapłatę należności za swoją sprzedaż. Zapłata za wystawione faktury z umów z NFZ wynosi poniżej 31 dni. Jest to bardzo dobra sytuacja jeżeli chodzi o wskaźnik natomiast wartość umów z NFZ nie pokrywa kosztów

zobowiązań, szczególnie wynagrodzeń z tytułu pracy lekarzy, pielęgniarek, ratowników, diagnostów, rehabilitantów i innych grup pracowniczych. Sytuacja ta związana jest z brakiem pracowników w całej Polsce i dużym popytem na nich.

Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach określa ile przeciętnie dni upływa w Szpitalu od momentu powstania zobowiązania do momentu ich spłaty. Szpital uzyskał w 2021 r. 7 punktów na maksymalnie 7 co oznacza, że płacił za zobowiązania do 60 dni.

Wartość wskaźnika efektywności wyniosła 10 punktów w stosunku do maksymalnie 10 punktów możliwych do uzyskania.

4) Wskaźniki zadłużenia.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	$\frac{\text{(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{Aktywa razem}} \times 100\%$	35,84%	10
wskaźnik wypłacalności	$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$	6,55	0

Interpretacja wyników

Wskaźnik zadłużenia aktywów w 2021 r wyniósł 10 punktów na maksymalnie 10 punktów możliwych do uzyskania. Wskaźnik ten obrazuje jakie ryzyko ponosi kredytodawca udzielając kredytu na zobowiązania. Im wyższy wskaźnik tym ryzyko wyższe.

Wskaźnik wypłacalności w Szpitalu wyniósł 0 punktów na 10 maksymalnych do uzyskania. Informuje on o tym, że Szpital ma problemy z płynnością finansową i większość funduszy pochłaniają zobowiązania i rezerwy na nie.

Podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej

	Wskaźnik	Uzyskane oceny za 2021 r.	Maksymalna ocena do osiągnięcia
Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto	5	5
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	4	5
	Wskaźnik zyskowności aktywów	5	5
	Razem	14	15
Wskaźniki płynności	Wskaźniki bieżącej płynności	4	12
	Wskaźnik szybkiej płynności	8	13
	Razem	12	25

Wskaźnik efektywności	Wskaźnik rotacji należności	3	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań	7	7
	Razem	10	10
Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów	10	10
	Wskaźnik wypłacalności	0	10
	Razem	10	20
Łączna wartość punktów		46	70

Podsumowanie: Szpital uzyskał 46 punktów na maksymalnie 70 punktów do uzyskania.

6. Analiza SWOT – wstęp do prognozy na lata 2022-2024.

Mocne strony	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno-finansową*
Wysokospecjalistyczna kadra medyczna szpitala	Utrzymanie stanu obecnego	3
Posiadane doświadczenie oraz wiedza lecznicza, certyfikat ISO	Utrzymanie stanu obecnego	3
Zespół oddziałów szpitalnych i poradni o szerokim zakresie specjalizacji	Utrzymanie stanu obecnego	3
Rozbudowana baza diagnostyczna	Dalszy rozwój	3
Jedyna Pracownia Bakteriologii w rejonie	Utrzymanie stanu obecnego	2
Wysoki kontrakt z NFZ	Dalszy wzrost kontraktu	3
Jedyny oddział dermatologiczny w województwie lubuskim	Utrzymanie stanu obecnego	3
Jedyny Zakład Medycyny Nuklearnej w rejonie	Utrzymanie stanu obecnego	3
Posiada SOR z całodobowym lądowiskiem	Utrzymanie stanu obecnego	1
Posiada Pracownię Hemodynamiki	Utrzymanie stanu obecnego	3
Kontrakt na ratownictwo medyczne na terenie dwóch powiatów	Utrzymanie stanu obecnego	3

*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

Słabe strony	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno-finansową*
Brak kadry medycznej i starzejący się personel medyczny	Pozyskanie personelu i rotacja personelu w celu zmniejszenia nadgodzin	3
Lokalizacja w systemie pawilonowym w Żarach zwiększająca koszty funkcjonowania	Centralizacja bloków operacyjnych w celu	3

	minimalizacji kosztów, wydłużenie godzin pracy	
Koszty filii w Żaganiu	Utrzymanie podwójnych pracowni diagnostycznych (laboratorium, TK, RTG, administracja, oraz utrzymanie bloku dla jednego oddziału)	3
Niska wycena świadczeń zdrowotnych	Szpital pozostaje bez wpływu ze względu na monopolizację NFZ	3
Zmieniające się przepisy prawa i brak ustabilizowanej sytuacji na rynku zdrowia w Polsce	Szpital pozostaje bez wpływu na zmiany przepisów w obszarze rynku zdrowia i prawa pracy	3
Niestabilny rynek pracy	Szpital uzależniony jest od zasobów rynku pracy, głównie w grupie pracowników medycznych	2
Duże koszty osobowe i roszczeniowy personel	Znaczny deficyt pracowników medycznych osłabia Szpital i jego fundusze	3

*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

Szanse	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno- finansową*
Pozyskanie dotacji z MON i JST na zakup sprzętu i inwestycje	Negocjacje z MON i JST	3
Rozwój dochodowych procedur	Analiza kontraktu i nacisk na rozwój niektórych procedur	2
Całodobowy centralny blok operacyjny	Po zakończeniu inwestycji w budynku nr 5	3

*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

Zagrożenia	Kierunek działania	Wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową*
Uzależnienie od kontraktu z NFZ w prawie 100%	Negocjacje z NFZ odnośnie zwiększenia kontraktu	3
Brak płynności finansowej	Zmniejszenia zapasów materiałów do minimum	3
Niestabilna sytuacja i niedofinansowanie w ochronie zdrowia	Szpital pozostaje bez wpływu na zagrożenia o wymiarze krajowym	3
Ustawowe zwiększenia kosztów wynagrodzeń i brak przychodów z tego tytułu	Szpital nie ma wpływu na zmiany ustawowe dotyczące podwyżek, które nie są finansowane z NFZ	2
Rosnąca inflacja w następnych latach i kryzys gospodarczy (po pandemii i wybuchu wojny na Ukrainie)	Szpital nie ma wpływu ani możliwości negocjacji z firmami dot. gazu i energii	3

Rozwój prywatnej konkurencji	Szpital nie ma wpływu na tworzenie się nowych placówek medycznych	1
Wzrost cen materiałów jednorazowych i środków trwałych w wyniku pandemii wirusa COVID-19	Szpital nie ma wpływu na rynek	3
Wzrost cen usług zewnętrznych (outsourcing) jak sprzątanie, utrzymanie terenów zewnętrznych, pranie	Szpital nie ma wpływu na wzrost minimalnego wynagrodzenia (ustalenia ustawowe)	3

*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

7. Przyjęta strategia działania.

7.1 Cele strategiczne:

W związku z pandemią wszystkie działania związane z inwestycjami zostały spowolnione. W kwietniu 2021 roku Oddział chirurgii ogólnej z pododdziałem urologii został przeniesiony do Żar do budynku nr 5. Inwestycja została zakończona. Jednak ze względu na pandemię były ciągłe przestoje.

Celem strategicznym jest powrót do pełnego obłożenia oddziałów i wypracowanie wszystkich zaległych procedur oraz negocjacje z NFZ odnośnie wzrostu kontraktu. Po wycofaniu finansowania związanego z pandemią covid od 1 kwietnia 2022 roku Szpital został z kontraktem na 2022 r porównywalnym z roku przed pandemią. Obecnie poprzez wysoką inflację spowodowaną pandemią i wybuchem wojny na Ukrainie wszystkie materiały i media wzrosły o 12% . Prognozowane są następne wyższe ceny i wyższa inflacja jeszcze w 2022 roku i w 2023 roku.

7.2 Cele operacyjne:

1. Stworzenie Oddziału Chorób zakaźnych w filii w Żaganiu na miejsce oddziału chirurgii ogólnej z pododdziałem urologicznym (od 01.09.2022 roku)
2. Podniesienie jakości wykonywanych świadczeń medycznych poprzez wdrożenie akredytacji
3. Otrzymanie dotacji na dostosowanie pomieszczeń do rozwijania działalności szpitala.

8. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2022-2024.

8.1 Opis przyjętych założeń do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Celem sporządzenia prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej przyjęto następujące założenia ogólne:

Do rachunku zysków i strat w **2022 r.** przyjęto założenia wyjściowe zgodne z planem finansowym a do bilansu zakup środków trwałych i inwestycji. Przychody z NFZ zostały zaplanowane na podstawie obecnego półrocza, powiększone o zwiększenie wynagrodzeń dla kadry medycznej i 12% inflację. W Dwa lata pandemii poprzez wycenę świadczeń COVID-19 sprawiły, że Szpital uzyskał wynik finansowy dodatni oraz spłacił zadłużenie. Niestety wybuch wojny na Ukrainie sprawił, że Polska już bardzo odczuwa jej skutki. Wzrost kosztów wszystkich produktów oraz usług sprawia, że Szpital już za I kwartał 2022 roku uzyskał ujemny wynik finansowy.

Także na bieżąco zmieniają się przepisy dotyczące wynagrodzeń pracowników medycznych.

Ustawa z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalenia najniższego wynagrodzenia niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz.U. 2021 r., poz. 1801) narzuca na Szpital podwyżki wynagrodzeń od lipca 2022 r. Na dzień sporządzenia raportu nie jest jeszcze ustalony wskaźnik, który miał być korygowany.

W związku z powyższym ze względu na brak aktualnych przepisów w tym zakresie analiza przedstawiona w prognozie może być obarczona istotnymi błędami. Roku 2020 i 2021 nie można porównywać do prognozy na 2022 r. ponieważ w tych latach było inne finansowanie niż w roku bieżącym (brak dodatków covidowych i finansowania dot. COVID-19).

Drugie półrocze 2022 roku i lata 2023-2024 trudno przewidzieć. Wojna na Ukrainie i skutki pandemii sprawiły, że inflacja wzrosła do poziomu 2-cyfrowego. Z prognoz analityków finansowych wynika, że w jeszcze w drugim półroczu 2022 r. inflacja lekko wzrośnie a w 2023 r i 2024 r. nieznacznie zacznie spadać. Takie też założenia zostały przyjęte do raportu.

Do analizy przyjęto następujące założenia w zakresie:

1) przychodów ze sprzedaży:

- w 2022 r. ujęto przychody ze sprzedaży na podstawie aneksów z NFZ . Do II półrocza dodana została kwota wyliczonych podwyżek dla personelu medycznego oraz wzrost przychodów dot. inflacji w wysokości 12% oraz wzrost od 01.09.2022 r. kontraktu dotyczącego oddziału zakaźnego.
- W 2023 i 2024 roku zostały przyjęte przychody z 2022 r powiększone w 2023 r. o inflację 8,5 % w 2023 r. i o 5,4% w 2024 r.

2) kosztów działalności podstawowej:

- W 2022 r. zaplanowano koszty na poziomie planu finansowego i dodano koszty wynagrodzeń dotyczące wzrostu wynagrodzeń dla personelu medycznego (wynagrodzenia, zus) oraz od 01.09.2022 r- wzrost kosztów dot. oddziału zakaźnego w Żaganiu
- W 2023 i 2024 r. ujęto inflację w wysokości 8,5% i 5,4% na materiały i usługi według prognozy na dzień sporządzania raportu. Został także przewidziany wzrost materiałów medycznych i leków na oddział zakaźny

3) pozostałych przychodów operacyjnych:

- zwiększono umorzenie o planowane dotacje w latach 2023-2024.

4) pozostałych kosztów operacyjnych:

- pozostawiono na podobnym poziomie.

5) przychodów finansowych:

- pozostawiono na podobnym poziomie

6) kosztów finansowych:

- pozostawiono na podobnym poziomie

7) stanu aktywów:

- wzrósł w wyniku zakupu środków trwałych i planowanych inwestycji

W 2022 r. zaplanowana została inwestycja dotycząca przebudowy budynku politechniki na potrzeby gabinetów specjalistycznych wraz z wymianą okien i wykonaniem elewacji – 2 mln zł – z dotacji MON

W 2023 r. zaplanowane zostały takie inwestycje jak:

- adaptacja budynku nr 11 na potrzeby elektrofizjologii – 3 mln z dotacji MON,

-w środkach trwałych w budowie : projekt budowy hydroforni 30.000 zł i adaptacja pomieszczeń oddziału dermatologii na potrzeby zakładu medycyny nuklearnej – 500.000 zł –dotacja MON

W 2024 r. zaplanowane zostały takie inwestycje jak:

- budowa hydroforni – 2 mln z dotacji,
- adaptacja zakładu medycyny nuklearnej -500.000 zł (II etap)
- a w środkach trwałych w budowie: projekt przebudowy budynku nr 6 na potrzeby oddziału zakaźnego w kwocie 700.000 zł i projekt budowy autonomicznych kotłowni zasilających szpital w c.w.u i c.o w kwocie także 700.000 zł – ze środków unijnych lub dotacji MON lub pozyskanych środków z JST.

7.1.) w tym należności z tytułu dostaw i usług:

- należności wzrosły z tytułu planowanych podwyżek pracowników medycznych. Szpital zakłada, że wzrośnie umowa z NFZ o wzrost wynagrodzeń z ustawy oraz inflację.

8) stanu zobowiązań:

- zwiększył się w związku ze wzrostem cen wywołanych pandemią i inflacją: w 2023 r – o 8,5% a w 2024 r. – 5,4%.

105. Kresowy Szpital Wojskowy z Przychodnią SP ZOZ nie planuje w latach 2022-2023 zaciągać zobowiązania z tytułu kredytu lub pożyczki, chyba że sytuacja nagle się zmieni. NFZ jest monopolistą więc taka sytuacja może zaistnieć tym bardziej że rynek zdrowia w Polsce jest bardzo niestabilny.

9) stanu rezerw na zobowiązania:

- wzrost jubileuszków i odpraw zwiększony o wzrost wynagrodzeń we wcześniejszych latach,
- wzrost pozostałych zobowiązań o wartość inflacji : 8,5% i 5,4%

10) funduszu własnego:

- w związku z uzyskaniem dodatniego wyniku finansowego i brakiem możliwości porównania danych z lat wcześniejszych (wyjątkowy okres pandemii) oraz brakiem wiedzy na temat finansowania z NFZ Szpital zaplanował na podstawie I półrocza 2022 r. oraz na podstawie planu finansowego wynik finansowy w latach 2022-2024. W wyniku tej analizy wyszła starta finansowa szpitala w wyżej wymienionych latach.

Do analizy finansowej został dołączony **załącznik nr 6** obrazujący rachunek zysków i strat w wersji porównawczej za lata 2020 i 2021 oraz prognozę lat 2022-2024 oraz **załącznik nr 7** obrazujący bilans w latach 2020-2021 i prognozę na lata 2022-2024.

8.2 Analiza wskaźnikowa.

Załącznik nr 7 przedstawia prognozę wskaźników ekonomiczno-finansowych na lata 2022-2024.

1) Wskaźniki zyskowności.

Wskaźniki zyskowności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2022 r.	2023 r.	2024 r.
wskaźnik zyskowności netto (%)	-3,41%	-3,19%	-3,88%

wskaźnik zyskowności netto (%)	-3,41%	-3,19%	-3,88%
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-3,13%	-2,91%	-3,63%
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-7,15%	-7,34%	-9,56%

Interpretacja wyników

W latach 2022-2024 wskaźnik zyskowności może wynieść 0 punktów na maksymalnych 15 punktów ze względu na zaplanowaną stratę w tych latach. Związane jest to z wycofaniem finansowania za COVID-19, wysoką inflacją i wybuchem wojny na Ukrainie.

2) Wskaźniki płynności.

Wskaźniki płynności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2022 r.	2023 r.	2024 r.
wskaźnik bieżącej płynności	0,81	0,73	0,69
wskaźnik szybkiej płynności	0,66	0,59	0,55

Interpretacja wyników

Wartość wskaźników płynności w latach 2022-2024 może wynieść 12 punktów na maksymalnych 25 punktów do otrzymania. Tak jak wyżej jest to spowodowane pogorszeniem się płynności finansowej i zmniejszaniem się środków na terminowe regulowanie zobowiązań. Niestety wdrożone ustawy podwyżkowe bez zabezpieczenia źródeł finansowania z NFZ lub innej instytucji, mogą pogorszyć jeszcze bardziej sytuację finansową. Coraz bardziej oprócz braku środków finansowych Szpital cierpi na brak kadry lekarskiej i pielęgniarskiej. Z każdym rokiem jest gorzej.

3) Wskaźniki efektywności.

Wskaźniki efektywności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2022 r.	2023 r.	2024 r.
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	33,09	31,72	32,60
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	28,49	30,90	33,08

Interpretacja wyników

Wskaźniki efektywności w latach 2022-2024 mogą uzyskać po 10 punktów na maksymalnych 10 punktów. Składają się na nie wskaźnik rotacji należności w dniach - uzyskane 3 punkty związane są z przewagą należności z NFZ, które są szybko płacone.

Drugim wskaźnikiem jest wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach, który pokazuje, że Szpital w latach 2022-2024 mieścić się będzie w regulowaniu zobowiązań w podziale do 60 dni. Tutaj Szpital może otrzymać po 7 punkty na możliwych maksymalnie 7 punktów.

4) Wskaźniki zadłużenia.

Wskaźniki zadłużenia	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2022 r.	2023 r.	2024 r.
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	39,93%	45,34%	49,36%
wskaźnik wypłacalności	-24,80	-5,02	-2,57

Interpretacja wyników

Wskaźnik zadłużenia aktywów w 2022 r. może wynieść 10 punktów na maksymalnie 10 punktów do uzyskania natomiast w latach 2023-2024 może spaść do 8 punktów. Wskaźnik ten mówi o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. W Szpitalu jest to przedział od powyżej 40% do 60%. To mniej niż w roku poprzednim. Natomiast wskaźnik wypłacalności kształtować się będzie na poziomie 0 punktów na maksymalnie 10 punktów możliwych do otrzymania. Świadczy to o tym, że Szpital jest może mieć coraz trudniejszą sytuację finansową.

W 2022 r Szpital może uzyskać 32 punktów, w 2023 r 30 punktów a w 2024 r – 30 punktów na maksymalnie 70 punktów.

8. Podsumowanie

Prognoza wskaźników w oparciu o lata 2022-2024 to nadal jedna z najtrudniejszych prognoz, jaką Szpital musiał sporządzić w ciągu tych ostatnich lat. Pandemia, inflacja a obecnie wojna w Ukrainie sprawiły, że trudno przewidzieć jak daleko wzrosną ceny materiałów i usług, jak będzie zmieniał się rynek w Polsce. Także rynek pracy w służbie zdrowia powoduje, że dane statystyczne, kierunki pracy oraz źródła finansowania ciągle się zmieniają.

Brak pielęgniarek i lekarzy wymusza na Szpitalach zmniejszanie liczby łóżek a także łączenie i likwidację oddziałów. Wynagrodzenia w służbie zdrowia rosną z roku na rok nieproporcjonalnie do przychodów z NFZ. Wymogi związane z zasobami na niektórych oddziałach są nieproporcjonalnie większe do ich wykorzystania. Biurokratyzacja i ciągła informatyzacja Szpitala pochłania duże koszty oraz ogranicza pracowników medycznych, nakładając na nich obowiązek prowadzenia rozbudowanej dokumentacji.

Od 01.07.2022 r. mają zostać zwiększone wynagrodzenia jednak szpital nie wie jak zostaną zwiększone przychody z NFZ. Niestety na dzień sporządzania raportu nie są znane konkretne dane dotyczące wysokości i rozliczenia kontraktu z NFZ oraz wycena planowych procedur medycznych. Jeżeli we wrześniu uaktywni się następna fala wirusa COVID-19 nadal nie będzie możliwości wykonywania wszystkich procedur medycznych. Taki stan rzeczy może sprawić, że dane ujęte w raporcie szybko się zmienią i nie będzie możliwości pełnej realizacji założeń szpitala.

KOMENDANT
105. KRESOWEGO SZPITALA WOJSKOWEGO
Z PRZYCHODnią
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Żarach

plk lek. med. Artur LIPCZYŃSKI

.....
podpis i pieczęć kierownika zakładu

Sporządziła: Lucyna Chmielewska

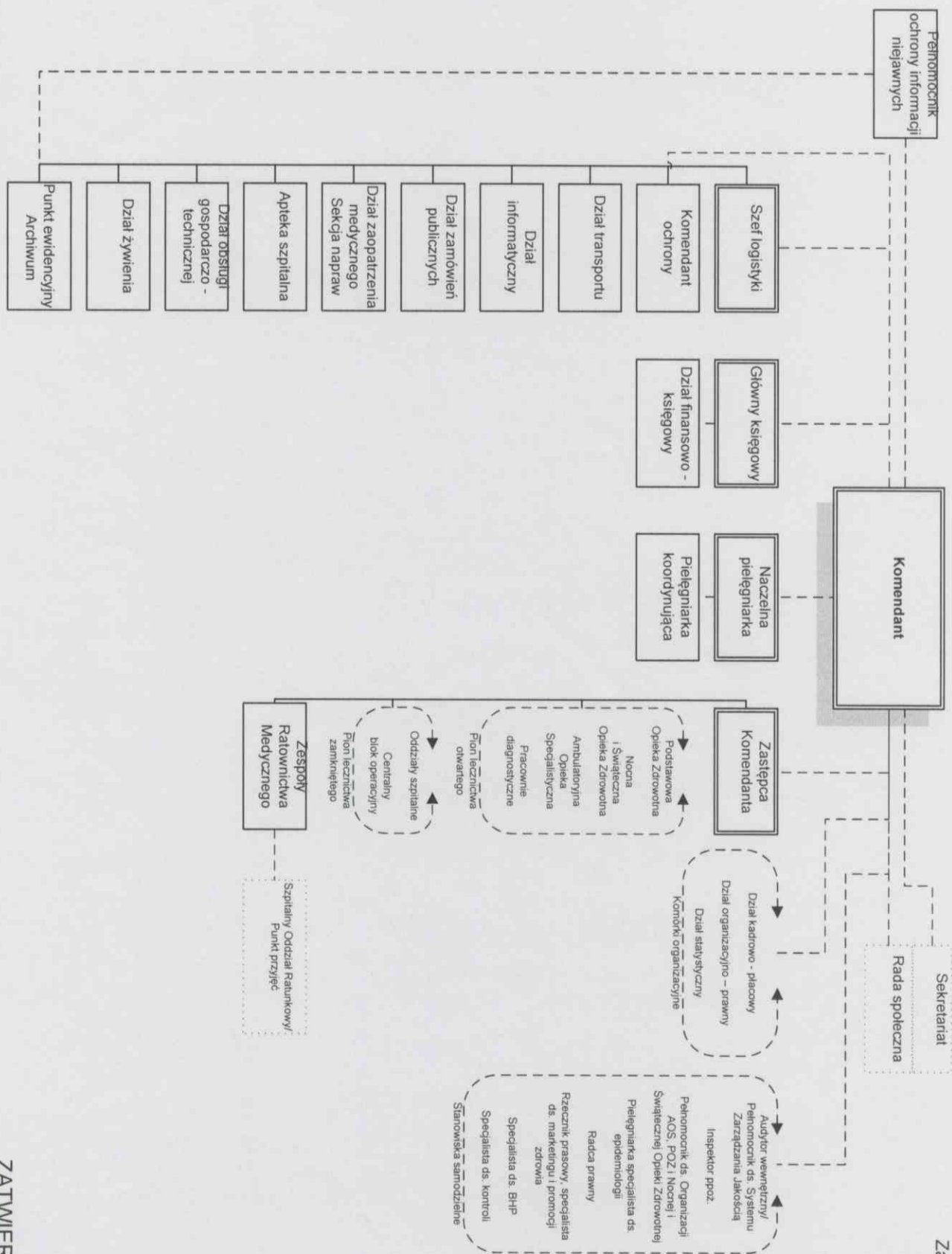
SPIS TABEL I ZAŁĄCZNIKÓW

Spis tabel:

- 1 – Realizacja podstawowych usług pomocniczych w 2021 r.
- 2 – Posiadane przez Szpital certyfikaty jakości
- 3 – Podstawowe informacje charakteryzujące leczenie stacjonarne w 2021 r.
- 4 – Baza łóżkowa (w dniu 31 grudnia) w latach 2022-2024
- 5 – Informacje dotyczące leczenia ambulatoryjnego – dane za 2021 r.
- 6 – Planowane inwestycje w latach 2022-2024
- 7 – Planowane istotne remonty w latach 2022-2024

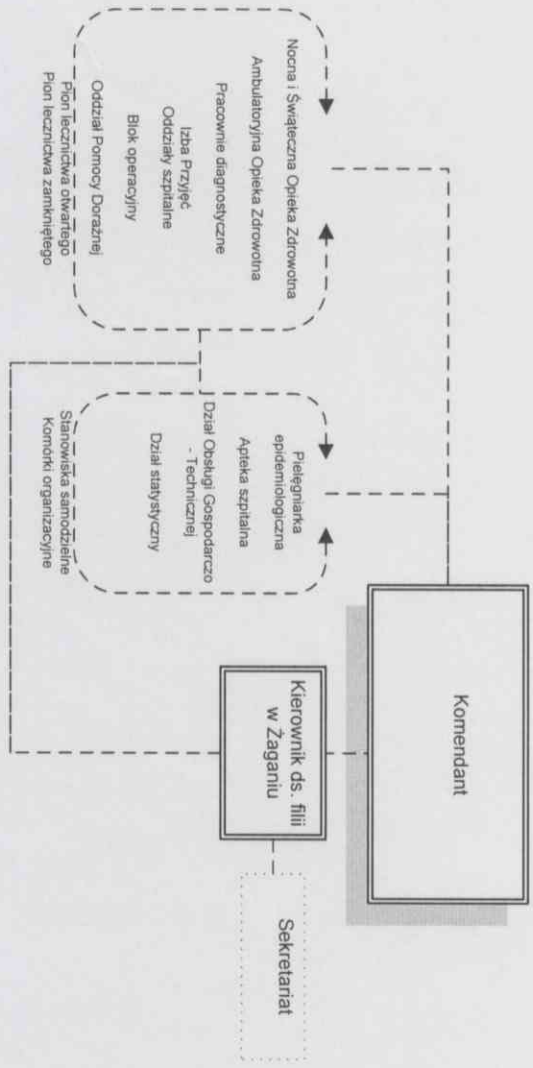
Spis załączników:

- 1 – Struktura organizacyjna Szpitala w Żarach na dzień 28.06. 2022 r.
- 2 – Struktura organizacyjna Szpitala filia w Żaganiu na dzień 28.06.2022 r.
- 3 – Stan oraz struktura zatrudnienia w latach 2021-2024
- 4 - Wartość umów z NFZ na poszczególne rodzaje świadczeń w 2021 r. oraz w 2022 r.
- 5 - Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy) za lata 2020-2021 i prognoza na lata 2022-2024
- 6 – Bilans za lata 2020-2021 oraz prognoza za lata 2022-2024
- 7 – Wskaźniki ekonomiczno-finansowe w latach 2020-2021 i prognoza na lata 2022-2024



Struktura organizacyjna
 105. Kresowego Szpitala SPZOZ w Zarach
 Sporządziła:
 Katarzyna Kępkka
 29.06.2022
 Wersja 1

ZATWIERDZAM:
KOMENDANT
 105. KRESOWEGO SZPITALA WOJUSKOWEGO
 ZARACH
 Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zarach
plh lek. med. Artur LIPOZYŃSKI



Struktura organizacyjna		
105. Kresowego SzWzP SPZOZ w Zarach		
Sporządziła: Katarzyna Kępka	29.06.2022	Wersja 1

ZATWIERDZAM:
KOMENDANT
 105. KRESOWEGO SZPITALA W OLSKOWEGO
 Z PRZEMOJĄ
 Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Zarach
 pflk. lek. med. Artur LIPCZYŃSKI

Delgowa

Wartość umów z NFZ na 2021 r. oraz 2022 r.

Lp.	Rodzaj świadczeń	Wartość umowy w zł		Struktura (w %)		Dynamika 2022/2021
		2021 r.	2022 r.	2021 r.	2022 r.	
1	Podstawowa opieka zdrowotna	3 263 346,35	2 469 273,33	2,66	2,49	-24,33%
2	Ambulatoryjna opieka specjalistyczna - świadczenia kosztochłonne	63 017,00	220 967,40	0,05	0,22	250,65%
3	Leczenie szpitalne (w tym):	63 080 860,41	75 908 052,60	51,45	76,43	20,33%
3.1	ryczałt PSZ	34 219 765,00	41 100 837,00	27,91	41,38	20,11%
3.2	zakresy finansowane odrębnie PSZ	28 861 095,41	34 807 215,60	23,54	35,05	20,60%
4	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	3 350 254,09	3 250 263,87	2,73	3,27	-2,98%
5	Profilaktyczne programy zdrowotne	40 550,00	32 197,06	0,03	0,03	-20,60%
6	POZ nocna i świąteczna opieka medyczna	1 999 633,15	2 217 787,04	1,63	2,23	10,91%
7	POZ transport sanitarny	286 121,44	288 935,94	0,23	0,29	0,98%
8	Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	903 253,81	971 181,58	0,74	0,98	7,52%
9	Leczenie szpitalne	509 901,00	1 434 304,50	0,42	1,44	181,29%
10	Leczenie szpitalne - terapeutyczne programy zdrowotne	57 377,00	56 238,00	0,05	0,06	-1,99%
11	Środki wypłacane na podstawie zarządzenia Prezesa NFZ 32/2020 Covid	49 046 343,38	12 469 570,32	40,00	12,56	-74,58%
	Ogółem	122 600 657,63	99 318 771,64	100,00	100,00	-18,99%

Sporządziła: Patrycja Brzezdek

KOMENDANT
105. KRESOWEGO SZPITALA WOJSKOWEGO
Z PRZYCHODNI
 Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Żarach
plk lek. med. Artur LIPCZYŃSKI

Lp.	Wyszczególnienie	2020	2021	Prognoza				Dynamika				
				2022	2023	2024	2021/2020	2022/2021	2023/2022	2024/2023		
41	H. Koszty finansowe	415 393,36	350 404,93	450 000,00	488 250,00	450 000,00	-15,65%	28,42%	8,50%	-7,83%		
42	I Odsetki, w tym:	415 393,36	350 404,93	450 000,00	488 250,00	450 000,00	-15,65%	28,42%	8,50%	-7,83%		
43	- od jednostek powiązanych											
44	II Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:											
45	- w jednostkach powiązanych											
46	III Aktualizacja wartości aktywów finansowych											
47	IV Inne											
48	I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	3 624 368,61	7 293 753,23	-5 426 383,39	-5 437 488,22	-6 884 285,93	101,24%	-174,40%	0,20%	26,61%		
49	J. Podatek dochodowy											
50	K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku											
51	L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	3 624 368,61	7 293 753,23	-5 426 383,39	-5 437 488,22	-6 884 285,93	101,24%	-174,40%	0,20%	26,61%		
52	Razem przychody	123 856 643,49	162 969 691,39	156 832 584,22	170 376 387,99	177 344 515,58	31,58%	-3,77%	8,64%	4,09%		
53	Razem koszty	120 231 274,88	155 675 938,16	162 258 967,61	175 813 876,22	184 228 801,52	29,48%	4,23%	8,35%	4,79%		
54	Wynik netto	3 624 368,61	7 293 753,23	-5 426 383,39	-5 437 488,22	-6 884 285,93	101,24%	-174,40%	0,20%	26,61%		

Sporządziła: Lucyna Chmielewska

KOMENDANT
105. KRESOWEGO SZPITALA W KRAKOWIE
Z PRZEWODNICZĄ
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Żarach
płk lek. med. Artur IIPCZYŃSKI

2020
2021
2022
2023
2024

Bilans

Lp.	Wyszczególnienie	Prognoza							Dynamika				
		2020	2021	2022	2023	2024	2020/2020	2021/2021	2022/2022	2023/2023	2024/2024		
1	A. Aktywa trwałe	59 577 397,08	57 858 842,19	54 966 292,26	53 447 800,60	50 744 475,28	-2,88%	-5,00%	-2,75%	-5,09%			
2	I. Wartości niematerialne i prawne	25 945,32	16 902,25	42 925,25	46 573,90	93 147,85	-34,85%	153,96%	8,50%	100,00%			
3	1. Koszty zakończonych prac rozwojowych												
4	2. Wartości firmy	25 945,32	16 902,25	42 925,25	46 573,90	93 147,85	-34,85%	153,96%	8,50%	100,00%			
5	3. Inne wartości niematerialne i prawne												
6	4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne												
7	II. Rzeczowe aktywa trwałe	59 551 451,76	57 841 939,94	54 923 367,11	53 401 226,70	50 651 327,43	-2,87%	-5,05%	-2,77%	-5,15%			
8	1. Środki trwałe	31 161 552,50	57 790 279,94	54 923 367,11	52 871 228,70	49 251 327,43	85,45%	-4,96%	-3,74%	-6,65%			
9	a) grunty (w tym prawo użytkownika nieczynnego gruntu)	2 550 534,80	2 550 534,80	2 550 534,80	2 550 534,80	2 550 534,80	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			
10	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	20 147 763,53	37 912 927,45	37 121 634,26	37 121 634,26	36 124 866,45	88,17%	-2,09%	0,64%	-3,31%			
11	c) urządzenia techniczne i maszyny	105 647,59	400 704,40	550 000,00	473 000,00	406 780,00	37,26%	-14,00%	-14,00%	-14,00%			
12	d) środki transportu	3 469 046,71	3 269 839,51	3 096 179,03	3 162 713,97	3 169 934,01	-5,74%	-5,31%	2,15%	0,23%			
13	e) inne środki trwałe	7 188 559,87	15 956 273,78	13 905 019,02	11 624 015,22	9 299 212,18	121,97%	-12,86%	-16,40%	-20,00%			
14	2. Środki trwałe w budowie	28 389 899,26	51 660,00	0,00	530 000,00	1 400 000,00	-89,82%	-100,00%		154,15%			
15	3. Zaliczki na środki trwałe w budowie												
16	III. Należności długoterminowe		0,00		0,00								
17	1. Od jednostek powiązanych												
18	2. Od pozostałych jednostek		0,00		0,00								
19	3. Od pozostałych jednostek												
20	IV. Inwestycje długoterminowe		0,00		0,00								
21	1. Nieruchomości												
22	2. Wartości niematerialne i prawne												
23	3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			
24	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			
25	b) w pozostałych jednostkach												
26	- udziały lub akcje												
27	- udziały lub akcje												
28	- udziały lub akcje												
29	- inne długoterminowe aktywa finansowe												
30	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			
31	- udziały lub akcje												
32	- inne papiery wartościowe												
33	- udziały lub akcje												
34	- inne długoterminowe aktywa finansowe												
35	c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			
36	- udziały lub akcje												
37	- inne papiery wartościowe												
38	- udziały lub akcje												
39	- inne długoterminowe aktywa finansowe												
40	4. Inne inwestycje długoterminowe												
41	V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		0,00		0,00								
42	1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego												
43	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	17 670 746,99	19 310 671,08	19 525 156,71	20 037 017,50	19 744 270,40	9,28%	1,63%	2,10%	-1,46%			
44	I. Zapasy	2 751 091,32	3 191 135,55	3 574 071,82	3 877 867,92	4 086 404,87	16,00%	12,00%	8,50%	5,38%			
45	1. Materiały	2 751 091,32	3 191 135,55	3 574 071,82	3 877 867,92	4 086 404,87	16,00%	12,00%	8,50%	5,38%			
46	2. Produkty i produkty w toku												
47	3. Produkty gotowe												
48	4. Towary												
49	5. Zaliczki na dostawy i usługi												
50	II. Należności krótkoterminowe	12 339 359,68	13 664 630,63	13 304 386,31	14 435 259,14	15 213 975,09	10,74%	-2,64%	8,50%	5,39%			
51	1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
52	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
53	- do 12 miesięcy												
54	- powyżej 12 miesięcy												
55	b) inne												
56	2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
57	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
58	- do 12 miesięcy												
59	- powyżej 12 miesięcy												
60	b) inne												
61	3. Należności od pozostałych jednostek	12 339 359,68	13 664 630,63	13 304 386,31	14 435 259,14	15 213 975,09	10,74%	-2,64%	8,50%	5,39%			
62	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	12 327 489,40	13 652 621,61	13 290 936,20	14 420 665,78	15 199 381,73	10,75%	-2,65%	8,50%	5,40%			

Bilans

Lp	Wyszczególnienie	2020				Prognoza				Dynamika			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
63	- do 12 miesięcy			13 327 488,40	13 652 621,61	13 290 936,20	14 420 865,78	15 198 381,73	10,75%	-2,65%	8,50%	5,40%	
64	- powyżej 12 miesięcy		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
65	b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych		4 773,91	5 881,27	6 587,02	7 446,92	7 446,92	23,20%	12,00%	8,50%	0,00%		
66	c) inne		7 097,37	6 127,75	6 983,08	7 446,44	7 446,44	-13,66%	12,00%	8,50%	0,00%		
67	d) dochodzone na drodze sądowej		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
68	III Inwestycje krótkoterminowe		2 490 456,43	2 251 555,56	2 518 947,33	1 478 780,32	198 780,32	-9,59%	11,88%	-41,37%	-86,68%		
69	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe		2 490 456,43	2 251 555,56	2 518 947,33	1 478 780,32	198 780,32	-9,59%	11,88%	-41,37%	-86,68%		
70	a) w jednostkach powiązanych		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
71	- udziały lub akcje												
72	- inne papiery wartościowe												
73	- udzielenie pożyczki												
74	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe												
75	b) w pozostałych jednostkach		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
76	- udziały lub akcje												
77	- inne papiery wartościowe												
78	- udzielenie pożyczki												
79	- inna krótkotermin. aktywa finansowe												
80	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne		2 490 456,43	2 251 555,56	2 518 947,33	1 478 780,32	198 780,32	-9,59%	11,88%	-41,37%	-86,68%		
81	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach		660 261,87	79 854,29	86 641,90	45 000,00	65 000,00	-87,91%	8,50%	-49,08%	44,44%		
82	- inne środki pieniężne		1 830 194,56	2 171 701,27	2 432 305,42	1 432 780,32	131 780,32	18,66%	12,00%	-41,13%	-80,80%		
83	- inne aktywa pieniężne												
84	2. Inne inwestycje krótkoterminowe												
85	IV Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe		89 839,56	203 349,34	227 751,26	247 110,12	247 110,12	126,35%	12,00%	8,50%	0,00%		
86	C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy												
87	D. Udziały (akcje) własne												
88	Aktywa razem		77 248 144,07	77 169 513,27	74 591 449,07	73 484 818,10	70 488 745,68	-0,10%	-3,34%	-1,45%	-4,08%		
89	A. Kapitał (fundusz) własny		-3 068 108,39	4 225 644,84	-1 200 738,55	-6 638 226,77	-13 522 512,71	-237,73%	-128,42%	452,85%	103,71%		
90	I. Kapitał (fundusz) podstawowy		21 670 583,00	21 670 583,00	21 670 583,00	21 670 583,00	21 670 583,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		
91	II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:												
92	- nadwyżka wartości sprzedazy (wartości emisji) nad wartością nominalną udziałów (akcji)												
93	III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wartości godziwej												
94	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej												
95	IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwy, w tym:												
96	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki												
97	- na udziały (akcje) własne												
98	V. Zysk (strata) z lat ubiegłych		-28 363 060,00	-24 738 691,39	-17 444 938,16	-22 871 321,55	-28 308 809,77	-12,78%	-29,48%	31,11%	23,77%		
99	VI. Zysk (strata) netto		3 624 368,61	7 293 753,23	-5 426 383,39	-5 426 383,39	-6 894 295,93	101,24%	-174,40%	0,20%	26,61%		
100	VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)												
101	B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania		80 316 252,46	72 943 868,43	75 792 187,62	80 123 044,88	84 011 258,39	-9,18%	3,90%	5,71%	4,85%		
102	I. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		0,00	6 643 430,33	7 440 085,97	8 072 471,58	8 551 827,06	39,53%	11,99%	8,50%	5,94%		
103	1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego												
104	2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne		4 394 360,00	6 288 139,00	7 042 715,68	7 641 346,51	8 097 421,24	43,10%	12,00%	8,50%	5,97%		
105	- długoterminowa		3 036 216,00	5 134 950,00	5 751 144,00	6 239 991,24	6 576 950,77	69,12%	12,00%	8,50%	5,40%		
106	- krótkoterminowa		1 358 144,00	1 153 189,00	1 291 571,68	1 401 355,27	1 520 470,47	-15,08%	12,00%	8,50%	8,50%		
107	3. Pozostałe rezerwy		386 851,37	355 291,33	387 360,29	431 129,06	454 405,82	-3,15%	11,84%	8,50%	5,40%		
108	- długoterminowe		28 800,00	72 000,00	80 640,00	92 219,10	150 000,00	12,00%	12,00%	8,50%	5,40%		
109	- krótkoterminowe		338 051,37	283 291,33	316 710,29	343 630,66	362 186,72	-16,20%	11,80%	8,50%	5,40%		
110	II. Zobowiązania długoterminowe		444 444,37	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00%					
111	1. Wobec jednostek powiązanych												
112	2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale												
113	3. Wobec pozostałych jednostek		444 444,37	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00%					
114	a) kredyty i pożyczki		444 444,37	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00%					
115	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych												
116	c) inne zobowiązania finansowe												
117	d) zobowiązania wekslowe												
118	e) inne												
119	III. Zobowiązania krótkoterminowe		29 465 799,78	21 015 883,37	22 344 137,07	25 242 588,72	26 242 588,72	-28,68%	6,32%	12,97%	3,96%		
120	1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
121	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
122	- do 12 miesięcy												
123	- powyżej 12 miesięcy												
124	b) inne												

Bilans

Lp.	Wyszczególnienie	2020					2021					Prognoza					Dynamika							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20			
125	2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
126	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
127	- do 12 miesięcy			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
128	- powyżej 12 miesięcy			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
129	b) inne			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
130	3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek			29 448 510,12	20 976 179,59	22 287 337,07	25 181 760,72	26 181 760,72	-28,77%	6,25%	12,98%	3,97%												
131	a) Kredyty i pożyczki			1 656 701,64	444 444,32	0,00	0,00	0,00	-100,00%															
132	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																
133	c) inne zobowiązania finansowe			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																
134	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:			17 418 490,27	10 732 671,19	12 467 671,19	14 527 423,24	15 527 423,24	-38,38%	16,17%	16,52%	6,88%												
135	- do 12 miesięcy			17 418 490,27	10 732 671,19	12 467 671,19	14 527 423,24	15 527 423,24	-39,38%	16,17%	16,52%	6,88%												
136	- powyżej 12 miesięcy			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																
137	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																
138	f) zobowiązania wekslowe			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																
139	g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych			3 865 311,01	4 073 494,67	4 592 314,03	4 950 110,72	4 950 110,72	5,39%	12,00%	0,00%													
140	h) z tytułu wyprzedzeń			5 548 163,34	5 299 161,08	4 779 225,20	5 185 459,34	5 185 459,34	-4,45%	-9,81%	8,50%	0,00%												
141	i) inne			959 843,86	426 408,33	478 126,65	518 767,42	518 767,42	-12,13%	8,50%	0,00%													
142	4. Fundusze specjalne			19 289,66	39 703,78	56 800,00	60 828,00	60 828,00	43,08%	7,09%	0,00%													
143	IV Rozliczenia międzyokresowe			45 644 796,94	45 284 554,73	46 007 984,58	46 807 984,58	46 807 984,58	-0,79%	1,60%	1,74%	5,15%												
144	1. Ujemna wartość firmy			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																
145	2. Inne rozliczenia międzyokresowe			45 644 796,94	45 284 554,73	46 007 984,58	46 807 984,58	46 807 984,58	-0,79%	1,60%	1,74%	5,15%												
146	- długoterminowe			39 608 717,80	35 379 840,47	37 179 000,00	37 179 000,00	37 179 000,00	-10,68%	5,09%	0,24%	5,37%												
147	- krótkoterminowe			6 036 079,14	9 904 714,26	8 828 984,58	9 538 984,58	9 538 984,58	64,09%	-10,86%	8,04%	4,29%												
148	Pasywa razem			77 248 144,07	77 169 513,27	74 591 449,07	73 484 818,10	70 488 745,68	-0,10%	-3,34%	-1,48%	-4,08%												
149	Aktywa			77 248 144,07	77 169 513,27	74 591 449,07	73 484 818,10	70 488 745,68	-0,10%	-3,34%	-1,48%	-4,08%												
150	Pasywa			77 248 144,07	77 169 513,27	74 591 449,07	73 484 818,10	70 488 745,68	-0,10%	-3,34%	-1,48%	-4,08%												

Sporządziła: Lucyna Chmielewska

KOMENDANT
105. KRESOWIEGO SZPITALA WROCKOWSKIEGO
Z PRZYKRODZIAN
 Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Zespole
Pik lek. med. Artur LIPCZYŃSKI

201
2021
2022
2023
2024

Lp.	Wyszczególnienie	Wzrost	Wskaźniki ekonomiczno-finansowe		Ocena					Prognoza				
			Przebieg wartości	Przebieg punktow	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024
1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Wskaźniki zyskowności	wynik netto x 100%	0	0										
2 1)	Wskaźnik zyskowności netto (%)	$\frac{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{przychody operacyjne}}{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}$	od 0,0% do 2,0% powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	3	4,43%	-3,41%	-3,19%	-3,88%		4	5	0	0	0
3 2)	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}$	od 0,0% do 3,0% powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	3	3,24%	4,61%	-3,13%	-2,91%		4	4	0	0	0
4 3)	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	wynik netto x 100% średni stan aktywów	od 0,0% do 2,0% powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	3	5,14%	9,45%	-7,15%	-7,34%	-9,56%	5	5	0	0	0
5	RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI													
6 2)	Wskaźniki płynności		15	15						13	14	0	0	0
7 1)	Wskaźnik bieżącej płynności	aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czyżby) zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,50 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0	0,56	0,85	0,81	0,73	0,89	0	4	4	4	4
8 2)	Wskaźnik szybkiej płynności	aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czyżby) - zapasy zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	od 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	8	0,48	0,71	0,66	0,59	0,55	0	8	8	8	8
9	RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI													
10 3)	Wskaźniki efektywności		25	25						0	12	12	12	12
11 1)	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3	31,34	31,22	33,09	31,72	32,60	3	3	3	3	3
12 2)	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	do 80 dni od 81 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7	58,34	33,83	28,49	30,90	33,08	7	7	7	7	7
13	RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI													
14 4)	Wskaźniki zadłużenia		10	10						10	10	10	10	10
15 1)	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100% aktywa razem	poniżej 40% od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10	44,89%	35,84%	39,93%	45,34%	49,36%	8	10	10	10	8
16 2)	Wskaźnik wypłacalności	zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania fundusz własny	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10	-11,30	6,55	-24,80	-5,02	-2,57	0	0	0	0	0
17	RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA													
18	SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW OCENY													
			Maksymalna ocena pkt.	70						31	46	32	30	30

KOMENDANT
105. KRESOWEGO SZPITALA WOLSKOWSKIEGO
Z PRACOWNIAMI
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Żarach
Płk Lek. med. Artur IIPCZYŃSKI